

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2023



Notre raison d'être

Représenter adéquatement les Lévisiennes et les Lévisiens à titre d'opposition officielle en amenant des débats, des idées nouvelles, de nouveaux réflexes à l'hôtel de ville, puis ultimement, renouer avec la population dans une dynamique d'écoute active et de participation citoyenne.

SOMMAIRE

MOTS DU CABINET	04
VALEURS ET AMBITION	08
CHIFFRES CLÉS	10
COMMUNICATIONS ET MÉDIAS	11
ENJEUX ET INTERVENTIONS	15
STRATÉGIE 2024	17



MOTS DES ÉLUS

Chers co-propriétaires de Lévis,

Nous terminons une année riche en rebondissements, en exigences, en réussites et aussi avec quelques déceptions.

D'abord une élection partielle qui a permis à Alexandre de me rejoindre à l'Hôtel de ville et de travailler avec moi pour comprendre et explorer toutes les facettes de la ville que nous espérons diriger en 2025. Son ajout à de nouveaux comités n'est pas négligeable, mais aussi sa présence essentielle lors des comités pléniers et les conseils de ville afin de valider nos idées et propositions.

L'année a été mouvementée et nous avons pu soulever des questions sur le développement en densification pas toujours harmonieux ou respectueux, sur un vieux projet de transport en commun structurant relégué aux oubliettes, mais surtout sur les **processus de plus en plus opaques de la préparation du budget** pour lequel nous avons été obligés de nous opposer, faute d'avoir reçu des documents demandés, dont l'essentielle variation du compte de taxes avant de procéder à l'adoption. Les dernières semaines ont été très mouvementées sur le plan médiatique mais je crois qu'il reste de notre devoir de faire en sorte que les citoyen.nes soient informé.es de tous les éléments les plus pertinents de la planification financière de la ville. **C'est dans la transparence la plus totale que nous arriverons à progresser en collégialité**, et force est de constater que Lévis a encore du chemin à faire.

Nous serons là pour vous proposer des chemins plus ouverts pour l'avenir.

Serge Bonin

**Conseiller municipal de
Saint-Étienne**



« C'est en incluant davantage le citoyen dans les décisions que nous arriverons à créer une ville plus forte, plus unie. Une meilleure planification financière et urbanistique nous permettra d'éviter de mauvaises surprises et d'assurer une croissance à un rythme raisonnable, qui respectera la capacité de payer de chacun. Il est temps d'avoir la vérité sur l'état de nos infrastructures et l'évolution de notre dette. »

MOTS DES ÉLUS



« Les enjeux de transport, d'urbanisme et d'environnement sont au cœur de ce nouveau virage que prend la ville de Lévis. Ceux-ci sont primordiaux afin d'améliorer notre qualité de vie qui a été négligée pendant trop longtemps. Il est temps de dire ce qui ne fonctionne pas. Vous faites partie de ce phénomène qui est crucial pour l'avenir de notre ville. Vous êtes la voix porteuse de ce changement et nous serons là, à vos côtés, pour la mettre de l'avant. »

Chers Lévisiens et Lévisiennes,

Nous sommes tous d'accord pour dire que 2023 a été une année marquante. Ce début d'année avec la campagne électorale partielle dans Christ-Roi a su river les yeux sur Repensons Lévis. Depuis le 19 février dernier, vous m'avez donné le privilège et l'honneur de faire partie d'une merveilleuse équipe au cabinet de l'opposition. Je suis prêt à tout pour défendre les citoyen.nes de mon district, mais aussi des différents enjeux qui touchent plus largement la population lévisienne.

En 2024, mon équipe et moi-même continuerons de défendre les enjeux prioritaires pour améliorer notre ville. Je continuerai de mettre de l'avant le transport et la mobilité, pour un meilleur transport en commun et améliorer les infrastructures de transports actifs. Le développement urbanistique qui doit prendre en compte le milieu existant. Il faut toujours prioriser l'environnement, pour que les décisions au conseil municipal considèrent les impacts sur nos milieux de vie durables et le réchauffement climatique. Sans oublier la culture, qui a su bâtir et sera l'outil pour mieux définir notre identité lévisienne.

Vous méritez une opposition solide à l'hôtel de ville qui met de l'avant vos priorités. La porte est toujours ouverte pour vos suggestions, commentaires et/ou questionnements.

Alexandre Fallu

**Conseiller municipal de
Christ-Roi**

MOTS DU PERSONNEL DE CABINET



Nous avons, tout au long de l'année, analysé, cherché, créé et contribué au développement de la ville. Cette année encore, nous avons su démontrer toute la légitimité de notre rôle à l'Hôtel de ville.

À l'interne, nous nous sommes dotés d'outils pour développer notre culture d'évaluation et de gestion du changement, ce qui nous permet de solidifier nos actions et de poser des bases solides pour amorcer et accueillir les changements.

L'année 2024 apportera son lot de défis. En plus de poursuivre notre travail d'opposition, nous serons de plus en plus confrontés à des enjeux importants tels que la lutte à la pauvreté, l'inflation, la crise du logement et de l'itinérance et les enjeux liés aux changements climatiques. L'année 2024 exigera que nous soyons une ville agile, résiliente et à l'écoute des citoyen.nes, des entreprises et des organismes du territoire.

Un défi pour notre cabinet sera de promouvoir la politique municipale. Une politique qui est polyvalente, de proximité, intelligente et qui a une incidence directe sur les citoyen.nes et sur leurs façons de consommer, de se déplacer, de se loger et de vivre.

Nous espérons que 2024 nous permettra de continuer à coconstruire une ville à échelle humaine, créative, innovante, accueillante et flexible. Nous voulons une ville où l'on développe un sentiment d'appartenance et où il est facile de participer à son développement à la hauteur de ses intérêts et de ses envies, en vue de faire de celle-ci un véhicule de changement collectif.

D'ici là, merci de prendre le temps de consulter notre rapport annuel.

Bonne lecture !

Jessie Moore Tremblay
Directrice adjointe de cabinet



MOTS DU PERSONNEL DE CABINET

En tant que directeur du cabinet de l'opposition à la Ville de Lévis, je suis d'avis que l'année 2023 a été une démonstration éloquentes de l'importance critique de notre équipe dans la vie municipale.

En tant qu'opposition, nous assumons la responsabilité de gardiens de la démocratie. Notre rôle transcende la simple critique des politiques en place. Nous représentons les voix ignorées, nous questionnons avec fermeté et nous sommes les porte-paroles des enjeux souvent sous-représentés à l'Hôtel de Ville.

Malgré les hauts et les bas de la politique, notre détermination à faire de Lévis une ville plus ambitieuse et axée sur la participation citoyenne ne faiblit pas. Notre objectif pour 2024 est de préparer notre organisation à former la prochaine administration municipale en 2025, rien de moins. Nous intensifierons nos efforts pour encourager un dialogue ouvert, proposer des alternatives constructives et nous engager dans des politiques qui reflètent les aspirations diverses de la population lévisienne.

Le rôle de l'opposition ne se limite pas à contester, mais à préparer un leadership fort et compétent pour l'avenir de Lévis. Notre engagement envers cette mission cruciale demeurera la pierre angulaire de nos actions afin de bâtir une ville meilleure pour toutes et tous.

Jonathan Tanguay

Directeur de cabinet

Authenticité

Audace

Intégrité

Transparence

**NOS
VALEURS**

Rigueur

Écoute

Bienveillance

Humilité

NOTRE AMBITION

Une ville décentralisée où les quartiers périphériques ont leur juste part, où de véritables milieux de vie sont développés dans chacun des arrondissements et où la transparence et la participation citoyenne règnent à l'hôtel de ville.



NOS CHIFFRES CLÉS



30

Organismes rencontrés

Plus d'une trentaine d'organismes rencontrés de façon individuelle sur le territoire. Les objectifs de ces rencontres étaient de bien cerner les enjeux, les défis, les réalisations et l'impact de ceux-ci sur la population. Nous comptons poursuivre ce type de rencontre en 2024.



75

Activités communautaire

Bénévolat, gala, salons, remises de prix, ateliers de travail, consultations publiques, activités de financement, réseautage, etc. L'équipe est présente dans les activités du milieu communautaire, afin de participer au rayonnement de ce milieu.



107

Activités: partenaires/institutions

Le cabinet est bien présent sur le terrain et participe activement aux activités proposées par les différents partenaires et institutions de la ville de Lévis tels que la chambre de commerce et d'industrie du Grand Lévis, les institutions scolaires, le milieu des arts et de la culture, les entreprises de la région, les organismes en développement, ainsi que plusieurs autres.



148

Comités de travail

118 présences sur les différents comités de travail où siègent les élus: Commission consultative en environnement et en culture, comité de démolition, conseils d'arrondissement, comité de toponymie, comité de sécurité publique et circulation, comité consultatif d'urbanisme en patrimoine, comité de gestion des matières résiduelles, Régie intermunicipale de gestion des déchets des Chutes-de-la-Chaudière et la Société de transport de Lévis. À cela, on peut ajouter la trentaine de présence aux différents comités pléniers et conseils de ville ordinaires et extraordinaires.



18

Une équipe formée!

Tout au long de l'année, l'équipe a suivi des formations sur plusieurs sujets pour amener la ville plus loin: Urbanisme, développement durable, numérique, développement maritime, éthique, vie politique, transport et mobilité durable, sécurité alimentaire, robotique, etc. Ces formations nous servent à analyser et à construire notre ville.



+ 80

Dossiers citoyens

Plus de 80 dossiers citoyens ont été ouverts durant l'année. L'accompagnement de ces citoyens est directement lié aux différentes directions: urbanisme, bureau de projet, vie communautaire, infrastructures, environnement, génie, transport et mobilité durable, etc. Ce chiffre ne tient pas compte des rencontres citoyennes si enrichissantes que le cabinet a la chance d'avoir tout au long de l'année. Rencontrer les citoyen.nes est pour nous une chance inouïe et un immense privilège.

STATISTIQUES DES RÉSEAUX SOCIAUX DES ÉLUS

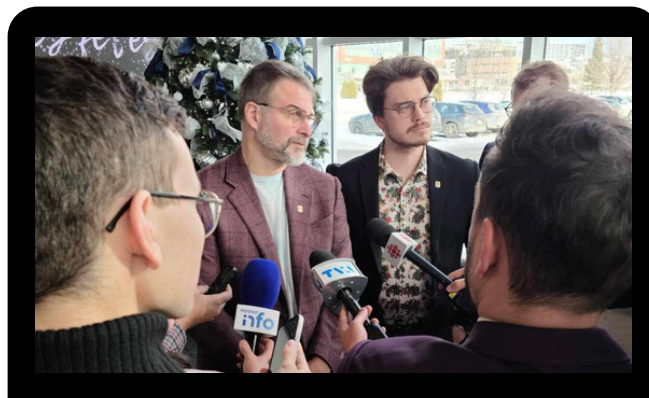


FACEBOOK DE SERGE

- 1 **911** personnes suivent la page Facebook
- 2 **121** publications qui ont atteint un total de **19 431** personnes
- 3 Les publications ont générées **2 877** mentions j'aime, **462** commentaires et **193** partages

FACEBOOK D'ALEXANDRE

- 1 **375** personnes suivent la page Facebook
- 2 **130** publications qui ont atteint un total de **13 015** personnes
- 3 Les publications ont générées **3 218** mentions j'aime, **234** commentaires et **175** partages



AUTRES COMMUNICATIONS

INFOLETTRE DU CABINET

- 1 6 infolettres ont été envoyées
- 2 Le taux d'ouverture des courriels se situe à **60%**

COMPTE « X » DU CABINET

- 1 **35** messages X
- 2 Les messages partagés ont touchés 6 800 personnes

INSTAGRAM ET LINKEDIN

Ce sont les comptes personnels des élus gérés à leur discrétion.



COUVERTURE MÉDIATIQUE



SUJETS ABORDÉS DANS LES MÉDIAS

- Les priorités de l'année 2023
- Protection par le zonage des Résidences pour aînés (RPA)
- Victoire dans Christ-Roi
- Airbnb
- Troisième lien
- Étude sur le transport des marchandises
- Parc Central
- Lettres d'opinion sur la saine gestion des villes, le centre-ville et les logements sociaux et abordables
- Rabaska
- Zone économique métropolitaine
- Voies réservées sur Guillaume-Couture
- Travaux sur Guillaume-Couture
- Transport en commun
- Protection du patrimoine
- Entretien des infrastructures
- Congrès de Repensons Lévis
- Dossiers du comité de démolition
- Travaux budgétaires
- Programme quinquennal des immobilisations
- Budget 2024
- Entrevues de fin d'année

NOTRE BILAN MÉDIATIQUE



68



Apparitions médiatiques

- + Journal de Lévis
- + Le Soleil
- + Journal de Québec
- + Le Devoir
- + Radio-Canada
- + TVA
- + CJMD
- + CKIA
- + Radio X
- + Noovo

ENJEUX ET INTERVENTIONS SOUTENUS EN 2023



Mobilité et transport

PRIORITÉ MEMBRES 2024

Nos priorités en mobilité et transport :

- Accroître le nombre d'utilisateurs en transport en commun et en mobilité active.
- Permettre aux citoyen.nes un éventail de modes de transport accessible et sécuritaire

Nos gains : Nous sommes sortis à plusieurs reprises, dénonçant entre autres le manque de financement du transport en commun en septembre. Nous avons demandé au conseil de ville de demander au gouvernement d'élargir la piste cyclable sur le pont de Québec et ça a été adopté à l'unanimité.

Environnement

PRIORITÉ MEMBRES 2024

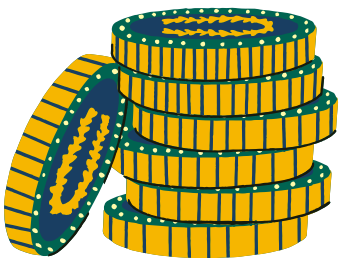
Nos priorités en environnement: Inciter à des actions plus concrètes pour verdir la ville, planter des arbres, évaluer les retombées précises du fonds vert et augmenter la part modale du transport en commun et le transport actif.

Nos gains : Nous avons autorisé le financement de quelques plantations d'arbres (notre équipe en a d'ailleurs planté au Cégep en mai), nous avons mis à l'avant-plan l'importance de mieux financer le transport en commun.

Il reste beaucoup de travail à faire - nous souhaitons l'ajout d'une clause environnementale aux fiches de prise de décisions, nous souhaitons un plan d'action en environnement beaucoup plus robuste et surtout chiffré et mesurable, nous voulons lutter contre les îlots de chaleur (surtout dans les pôles de densification), nous voulons l'aménagement d'un Parc Central urbain au centre-ville, nous voulons un projet plus ambitieux de transport structurant pour réellement augmenter la part modale.



Processus budgétaire

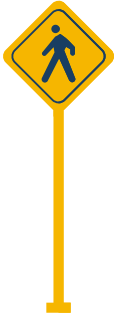


Nos priorités en finances : Avoir des processus plus transparents et collaboratifs pour élaborer le budget et le programme quinquennal des immobilisations, doter la ville d'un cadre financier, avoir un plan pour diminuer la dette.

Nos gains: obtenir les documents déposés au comité des finances en cours d'année et obtenir un suivi concernant la réalisation des projets contenus dans le programme quinquennal des immobilisations.

Il reste beaucoup de travail à faire: nous n'avons pas encore de cadre financier et de plan de gestion de la dette malgré nos demandes répétées. Les processus sont de plus en plus opaques et il n'y a toujours pas de consultations pré-budgétaires. Nous espérons toujours une présentation publique de l'état de nos infrastructures, on ne nous a jamais fait le portrait même en privé malgré nos demandes répétées et de nombreux engagements non respectés de la part du maire.

ENJEUX ET INTERVENTIONS (SUITE)



Sécurité dans les rues

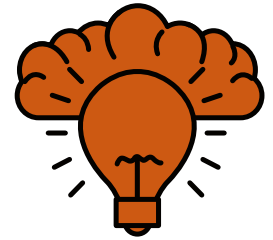
Nos priorités en sécurité routière: examiner les questions de sécurité dans les quartiers de Lévis pour garantir un environnement sûr pour les résidents (30 ou 40 km/h dans les zones résidentielles, réaménagement de rues), prioriser l'aménagement de trottoirs et mieux connecter nos réseaux cyclables utilitaires.

Nos gains : nous comptons Alexandre comme nouveau membre du comité sur la sécurité publique et la circulation. "Je suis porteur de nos préoccupations. Nous avons pu relever des non sens de certains réaménagements de rues qui seront corrigés (exemple de Saint-Omer)." - Alexandre

Participation citoyenne et cocréation

Nos priorités en participation citoyenne: Encourager les initiatives de participation citoyenne, notamment la mise en place de budgets participatifs.

Nos gains: Maintenir les liens avec les citoyens, accompagner les citoyens **dans leur démarche** avec la ville. animer des comités citoyens au besoin et maintenir les dialogues. Proposition de projet pilote de budget participatif pour un parc dans Saint-Étienne rejetée par le conseil. Nous avons fait la promotion de la démarche de la corporation de développement communautaire pour définir ce qu'est la participation citoyenne et avons amené nos réflexions ainsi que participé aux démarches pour mieux ficeler la communauté nourricière de Lévis, qui cherche à mettre en commun les différentes ressources alimentaires de la ville. Animation de 4 comités citoyens locaux dans nos districts.



Développement harmonieux de la ville

Nos priorités en développement harmonieux de la ville:

- s'assurer que le développement rapide de Lévis se fait de manière équilibrée, avec des logements accessibles et des services adéquats.
- Proposer une redevance au développement pour soutenir cette croissance.

Nos gains : Avec nos nombreuses critiques sur le développement qui ne respecte pas le milieu actuel, nous avons adopté au conseil certaines normes d'urbanisme, afin de mieux intégrer les bâtiment en hauteur près des quartiers résidentiels (accélérer les mesures de transition dans les zones de hautes densification près des milieux déjà bâtis, avec zones tampons et gradation de hauteur.) Au comité de démolition, les processus sont de plus en plus transparents, entre autres par la publication plus évidentes des dates des séances publiques et par des rendus de décisions en ligne avec les participants aux consultations publiques. Nous avons aussi à la pièce suggéré des améliorations à certaines constructions dans les milieux patrimoniaux.



NOTRE STRATÉGIE POUR 2024

En plus des priorités nommées par les membres telles que le transport et la mobilité durable, le développement urbanistique à échelle humaine et le respect et la protection de l'environnement, le cabinet s'engage à travailler en priorité les enjeux suivants tout au long de l'année.

01. Participation citoyenne

- Encourager et valoriser l'éducation sur le rôle d'un.e élu.e;
- Vulgariser les processus démocratiques;
- Diversifier les canaux de communications;
- Maintenir et développer les comités citoyens;
- Diversifier les méthodes et les canaux de participation citoyenne;
- Assurer une rétroaction de nos actions aux citoyennes et citoyens.

02. Transparence

- Communiquer les décisions de façon transparente;
- Participer aux consultations publiques, les encourager et les initier au besoin;
- Rendre l'accès à l'information plus facile;
- Publier des informations sur la ville de façon proactive et dynamique;

03. Saine gestion financière

- Faire des demandes répétées d'un budget beaucoup plus transparent;
- Vouloir obtenir l'état de nos infrastructures et le rendre public;
- Exercer un suivi financier rigoureux;
- Encourager la diversification des sources de revenus pour la ville et soulager la pression sur le compte de taxes;
- Exiger une gestion de la dette prudente.

04. Logement social et lutte à la pauvreté

- Assurer un suivi rigoureux du développement des logements sociaux;
- Maintenir le dialogue avec le milieu communautaire sur tous les types de besoins qui touchent à l'inclusion sociale;
- Soutenir les initiatives municipales qui agissent sur l'accessibilité au logement et la qualité de vie;

05. Protection du patrimoine

- Participer activement avec des propositions à la réforme prévue du règlement sur l'entretien des immeubles;
- Rester proactifs et constructifs dans les comités de préservation du patrimoine;
- Vulgariser au maximum les processus rigoureux des demandes de démolition et le mandat de préservation du patrimoine du comité;
- Rechercher les meilleures pratiques au Québec et ailleurs pour inspirer la ville dans les façons de procéder à la sauvegarde du patrimoine et de générer les moyens financiers et professionnels pour y parvenir;
- Suivre des formations et créer des maillages avec des experts universitaires pour parfaire nos connaissances.



Merci !

CABINET
DE
L'OPPOSITION
VILLE DE LÉVIS

**EN ROUTE
VERS 2025!**



Alexandre Fallu : afallu@ville.levis.qc.ca

Serge Bonin: sbonin@ville.levis.qc.ca